



Mayors for
Economic Growth

План місцевого економічного розвитку Барської міської об'єднаної територіальної громади



«План розроблено за підтримки Ініціативи Європейської комісії «Мери за економічне зростання» та розглянуто експертами Світового Банку, які вважають, що план відповідає принципам вищезазначеної Ініціативи ЄК. Зміст документу є власністю та відповідальністю Барської міської ради»

**Україна
Серпень-2019**



Передмова

Шановні жителі громади, партнери!

З давніх часів наше місто Бар називають частинкою Італії на Поділлі. Воно поєднує історичну велич минулих років, подільську гостинність, щирість барчан та сучасні погляди на майбутнє.

Щоб зберегти увесь масив спадщини – духовної, історичної, культурної, міжнаціональної, Барська міська об'єднана громада однією з перших в області розробила стратегію розвитку своєї території як туристичної Мекки та інвестиційно привабливої громади. Адже успішними стають ті ОТГ, які вдало розвивають власну внутрішню спроможність, поліпшують умови, що

сприяють припливу інвестицій та підтримують її.

На теперішній час є декілька пріоритетів розвитку міста – розбудова інфраструктури, залучення інвестицій, створення нових робочих місць, а також розвиток туризму. Але головне багатство нашої громади – це люди, жителі ОТГ, які щодня докладають зусиль, щоб наше місто було привабливим, затишним та успішним.

Реформи, які відбуваються в країні, сьогодні вимагають від нас, працівників органів місцевого самоврядування, якісно нового підходу до управління розвитком території нашої громади.

В рамках цієї Ініціативи Європейського Союзу нами розроблено План місцевого економічного розвитку - дороговказ на шляху до процвітання усієї громади. Підписавши угоду про співпрацю з Ініціативою «Мери за економічне зростання», Барська громада зобов'язалась виконати низку заходів для забезпечення сталого економічного розвитку, та у тісній співпраці з приватним сектором, громадськими організаціями та іншими учасниками, за підтримки ініціативи ЄС «Мери за економічне зростання», розробила відповідний План.

Запрошую всіх долучитись до кропіткої, складної, але в той же час цікавої, роботи з впровадження Плану місцевого економічного розвитку.

Голова Барської ОТГ

Цицюрський Артур Анатолійович

Щоб отримати копію цього Плану, зверніться до:

Походзей Ірини - спеціаліст з питань інвестиційної політики Барської міської ради
Україна, Вінницька обл., Барський р-н., м. Бар, вул. Героїв майдану, 6
Телефон: +380971404400, електронна пошта: pohodzey26@ukr.net

ЗМІСТ

	<i>Сторінка</i>
<i>1. Резюме</i>	4
<i>2.Список таблиць</i>	5
<i>3. Перелік скорочень</i>	6
<i>4. Вступ до Плану місцевого економічного розвитку</i>	7
<i>5. Процес розробки Плану місцевого економічного розвитку</i>	7
<i>6. Аналіз місцевої економічної структури</i>	7
<i>6.1 Аналіз структури місцевої економіки</i>	8
<i>6.2. Міжсекторальна співпраця і взаємодія на місцевому рівні</i>	9
<i>6.3. Прозора, вільна від корупції адміністрація, що сприяє розвитку бізнесу</i>	9
<i>6.4. Доступ до фінансування</i>	10
<i>6.5. Земельні ресурси та інфраструктура</i>	10
<i>6.6. Правова та інституціональна база</i>	11
<i>6.7. Кваліфіковані трудові ресурси. Інклюзивність</i>	11
<i>6.8. Зовнішнє позиціонування та маркетинг</i>	12
<i>7. SWOT-аналіз</i>	13
<i>8. Бачення та цілі, очікувані результати</i>	14
<i>9. План дій</i>	14
<i>10. Схема фінансування</i>	16
<i>11. Показники та механізми моніторингу</i>	17
<i>12. Додатки:</i>	19
<i>Додаток 1. Розпорядження про створення робочої групи</i>	19
<i>Додаток 2: Таблиці</i>	20

1. Резюме

Барська міська ОТГ приєдналась до Ініціативи «Мери за економічне зростання» 3 липня 2016 року.

Географічно Барська міська ОТГ розташована за 68 км від обласного центру - міста Вінниці. Населення громади складає 16470 осіб станом на 01.01.2019 року.

Мета створення Плану МЕР – це випробування власних можливостей щодо створення дієвого партнерства з приватним сектором, неурядовими організаціями, агенціями для активізації місцевого економічного розвитку. Барська міська ОТГ створювалася навколо домінуючого центрального поселення - міста Бар. Одним із завдань робочої групи, яка працювала над створення Плану МЕР, було поширення впливу цього домінуючого поселення на сільські території Антонівської сільської ради. В рамках виконання цього завдання проведено роботу над ідентифікацією переваг, що мають стати основою для зростання місцевої економіки.

План місцевого економічного розвитку Барської громади готувався на середньострокову перспективу і опирається на реальні фінанси, які можна залучити; процес його підготовки відповідає правилам громадської участі і лобістської незаангажованості.

Виходячи із результатів проведеного SWOT-аналізу, були обрані дві головні сфери зосередження зусиль на розвиток Барської громади:

1. Покращення можливостей для розвитку бізнесу та залучення інвестицій через те, що промислова інфраструктура та наявний людський потенціал надають можливості для розвитку підприємництва і створення нових робочих місць. Те саме стосується сільських територій, які можуть слугувати сировинною базою для місцевих підприємств з переробки сільськогосподарської продукції.

2. Сприяння розвитку туристично-рекреаційного потенціалу через те, що існуючий туристичний та рекреаційний потенціал території Барської громади дозволяє залучати тисячі туристів кожного року і тим самим стимулювати розвиток малого і середнього бізнесу, приватних агротуристичних господарств, сільського та гастротуризму.

Фінансування реалізації заходів Плану МЕР відбуватиметься за рахунок коштів бюджету, але громада також розраховує на донорську допомогу та допомогу приватного сектору.

2. Список таблиць

Таблиця №1. План дій.....	14
Таблиця №2. Схема фінансування.....	16
Таблиця №3. Показники і механізми моніторингу... ..	17
Таблиця №4. Порівняльна таблиця площі, населення та густоти Барської міської ОТГ, районну та області.....	20
Таблиця №5. Діаграма розподілу земель за призначенням.....	20
Таблиця №6. Чисельність мешканців Барської міської ОТГ, районну та області	20

3. Перелік скорочень

га – гектар
ГО – громадська організація
год. – години
грн. - гривня
див. – дивись
ДНЗ – дошкільний навчальний заклад
ДСНС – Державна служба України з надзвичайних ситуацій
ДФРР – Державний фонд регіонального розвитку
Є – євро
ЗМІ- засоби масової інформації
ІТ - інформаційні технології
км. – кілометри
КП – комунальне підприємство
м. – місто
МЕР – місцевий економічний розвиток
МТД – міжнародна технічна допомога
М4ЕГ - Ініціатива «Мери за економічне зростання»
ОМС – органи місцевого самоврядування
ОТГ - об'єднана територіальна громада
ПП – приватний підприємець
ТПВ – тверді побутові відходи
ФАП – фельдшерсько-акушерський пункт
ФГ – фермерське господарство
ФОП – фізична особа-підприємець
ЦНАП – Центр надання адміністративних послуг

4. Вступ до Плану місцевого економічного розвитку

Барська міська ОТГ приєдналась до Ініціативи «Мери за економічне зростання» 3 липня 2016 року.

Площа території громади - 35,046 км². Населення –16470 осіб станом на 01.01.2019 року. Барська міська ОТГ розташована за 68 км від обласного центру - міста Вінниця.

Економічний розвиток – це важлива складова діяльності усіх секторів громади. Основним завданням для ОМС є забезпечення покращення економічної ситуації, сприяння розвитку бізнесу, створення робочих місць, забезпечення прозорих комфортних умов ведення бізнесу.

Щоб вивести місто на новий етап економічного розвитку ключову роль має відігравати команда органу місцевого самоврядування на чолі з міським головою. Саме їх ініціатива та організаційні можливості можуть згуртувати навколо себе активних представників бізнесу, наукових кіл та громади задля однієї мети – зробити місто самодостатнім, а його громаду і кожного мешканця окремо заможними. І місто сприйняло ініціативу «Мери за економічне зростання» не тільки як можливість отримати необхідні знання та методологію планування МЕР, але й як джерело натхнення спільно робити конкретні кроки в цьому напрямку. Базуючись на висновках проведеного аналізу, цей План описує бачення та основні цілі економічного розвитку Барської міської ОТГ та узагальнює основні заходи на найближчі роки, направлені на розвиток економіки громади.

При написанні Плану місцевого економічного розвитку були враховані напрямки, зазначені у Стратегії розвитку Барської міської об'єднаної територіальної громади до 2020 року. План МЕР був розроблений у партнерстві з представниками приватного сектора та громадянського суспільства, які увійшли до складу робочої групи з розробки Плану місцевого економічного розвитку Барської міської ОТГ.

Фінансування реалізації заходів Плану МЕР відбуватиметься за рахунок коштів міського бюджету, місцевого бізнесу, інституцій з підтримки бізнесу та донорських організацій.

5. Процес розробки Плану місцевого економічного розвитку

Розпорядженням голови Барської міської ради за № 57-Р від 4 липня 2019 року була сформована робоча група з підготовки Плану місцевого економічного розвитку Барської міської об'єднаної територіальної громади (див. додаток 1).

Для якісного наповнення документу змістом та врахування всіх побажань проведено 5 зустрічей, на яких активно обговорювалось та дискутувалось економічне майбутнє громади. У процесі підготовки аналізу місцевої економічної структури, крім представників бізнесу, були проведені консультації з місцевими відділеннями податкової інспекції Державної фіскальної служби України, Служби зайнятості, Пенсійного фонду України, управління статистики. До проведення SWOT- аналізу, визначення стратегічного бачення та основних цілей місцевого економічного розвитку, були залучені представники МСБ, працівники ОМС та ОГС.

Методика збору даних полягала у використанні даних, що знаходяться у вільному доступі в Інтернеті, отриманих шляхом опитування, анкетування та на підставі оціночних характеристик членів Робочої групи. Процес розроблення Плану МЕР здійснювався „знизу-дгори“ під керівництвом міського голови.

6. Аналіз місцевої економічної структури

6.1 Аналіз структури місцевої економіки

Барська міська об'єднана територіальна громада утворена 7 вересня 2016 року відповідно до рішення 17 (позачергової) сесії 7 скликання Барської міської ради. В неї входять населені пункти: м. Бар, с. Антонівка, с. Глинянка, с. Широке. Площа громади - 35,046 км². Загальна чисельність населення станом на 01.01.2019р. становить 16470 осіб (див. Таблицю №4). У загальній структурі населення частка осіб у віці молодшого за працездатний становить 20%, працездатного віку – 53%, старший за працездатний вік – 27%. Кількість внутрішньо переміщених осіб у громаді – 79 та студентів, які навчаються у закладах професійної освіти – 1650 осіб.

Барська міська ОТГ розташована за 68 км від обласного центру - міста Вінниця. Через місто пролягають наступні автомобільні шляхи територіального значення Т 0610 та Т 0229, які з'єднують Бар з низкою населених пунктів, зокрема: Любар, Хмільник, Нова Ушиця, Шаргород. Найближча до м.Бар залізнична станція - ст.Бар, що розташована в селищі Бар за 7 км від центру громади.

На території громади зареєстровано 1065 суб'єктів господарювання, з них:

- державної форми власності – 37;
- комунальної форми власності – 15;
- приватної форми власності – 1013.

В основному – це мікро-бізнес у статусі фізичних осіб – суб'єктів підприємницької діяльності. По видах діяльності – це торгівля, громадське харчування, сільськогосподарське виробництво та садівництво, виробництво вікон та дверей, будівельна діяльність, швейне виробництво, транспортні послуги, виробництво обладнання для виробництва та переробки продуктів харчування та напоїв, виготовлення котлів для автономного опалення, переробка та консервування фруктів і овочів, виробництво мінеральних вод, послуги у сфері готельно-ресторанного бізнесу тощо. Серед підприємств слід виокремити ТОВ «Пфанер Бар», товариство приймає для переробки майже 80% плодово-ягідної продукції Барського району.

Вищезазначені підприємства мають оформлених найманих працівників (від 10 до 335 чоловік) та сплачують в місцевий бюджет податки з доходів найманих працівників. А ще в селі Антонівка італійський інвестор побудував сучасний завод із розливу мінеральної води «Сан Фаустіно», джерело якої знаходиться поблизу села. На даний час завод перебуває в стадії готовності на 90%, введення його в експлуатацію планується на початок 2020 року.

Обсяг прямих іноземних інвестицій у 2018 році склав 9023 тис. дол. США.

Обсяг реалізації продукції Барської міської ОТГ складає:

- в межах області – 8,23%;
- в межах району – 72,6%;
- в межах інших областей – 8,54%;
- в межах України – 0,21%.

Великим мінусом для громади є наявність тіньового бізнесу, величина якого складає 55%.

За останніх пару років найшвидше розвинулась галузь роздрібної торгівлі, але наразі спостерігається перенасиченням в громаді торгівельними закладами, тому розвиток галузі досяг свого апогею. Можливості розвитку для конкретних підприємців полягають в покращенні якості обслуговування, розширенні асортименту продукції та спектру послуг (стіл замовлень, доставка замовлень додому тощо).

Туристичний сектор у Барській міській ОТГ активно розвивається впродовж останніх років та має значний потенціал для подальшого розвитку. Це зумовлено, насамперед, наявністю архітектурних і культурних пам'яток, а також діями, спрямованими на промоцію території. У громаді проводяться різноманітні фестивалі. Важливість розвитку туризму та

рекреації зазначена у Стратегії розвитку Барської міської ОТГ. В той же час, проблемою туристичної галузі в Барській міській ОТГ є брак якісної інформації про громаду, обмежена промоція туристичних можливостей та потенціалу регіону, а також брак сервісної інфраструктури.

Виходячи з аналізу структури економіки громади та динаміки її розвитку, можна зробити висновки, що найбільш перспективною з точки зору подальшого зростання, розвитку і працевлаштування є туризм та кооперативи з переробки плодово-ягідної продукції в громаді.

6.2 Міжсекторальна співпраця та взаємодія на місцевому рівні

У Барській міській ОТГ налагоджена система співпраці та взаємодії з громадськими організаціями, які представляють інтереси різних сфер діяльності. Всього в місті станом на 01.01.2019 зареєстровано близько 60 громадських організацій. Міська рада активно співпрацює з усіма організаціями громади, результатом цієї співпраці є систематичний обмін інформацією, проведення спільних заходів та надання всебічної підтримки. На сайті міської ради та на сторінці ФБ постійно оновлюється інформація щодо грантів, можливого фінансування, змін в законодавстві та звітності, навчання та різного роду програм і проєктів для бізнесу.

На території громади функціонує одна спілка підприємців. Досить низькою є активність представників МСБ у вирішенні не тільки проблем громади, а й в процесі прийняття рішень міської ради, які можуть впливати на їхню діяльність (податки, положення про ті чи інші комісії та ін.). Для стимулювання місцевого економічного розвитку вважається за доцільне запровадити на постійній основі проведення відповідних заходів (робочих зустрічей, круглих столів, нарад тощо) на плановій та позаплановій основі. Якісною складовою таких зібрань слугуватиме чітка тематика та наявність відповідних дійових осіб, які приймають рішення, мають відповідний досвід та здатні мобілізувати ресурси для вирішення різноманітних завдань. Ефективність прийнятих рішень досягатиметься шляхом відкритості, прозорості та толерантності з урахуванням економічних інтересів кожного члена громади вцілому.

6.3 Прозора, вільна від корупції адміністрація, що сприяє розвитку бізнесу

Міська рада в своїй діяльності керується принципами прозорості, відкритості, не корумпованості. Доступність до публічної інформації забезпечується наявністю наступних джерел: офіційної сторінки Барської міської ради (bar-city.com.ua), фейсбук сторінки і телеграм каналу. Дані ресурси дають можливість користувачам ознайомлюватися з різними новинами, рішеннями виконавчого комітету та сесій, річними планами закупівель, Стратегічним планом розвитку Барської міської ОТГ, а також іншою важливою інформацією, що забезпечує публічний характер діяльності місцевої влади.

З метою ефективної участі громадськості в процесах управління на місцевому рівні в тестовому режимі працює сайт електронних петицій Барської міської ОТГ, створений за ініціативою міського голови Цицюрського А.А. Біля приміщення міської ради розміщений інформаційний стенд та дошка оголошень, які постійно оновлюються.

Регулярно проводиться заходи по проведенню роз'яснювальної роботи серед працівників Барської міської ОТГ, щодо запобігання і протидії корупції з акцентуванням уваги на виявленні та усуненні причин корупції та її профілактика.

Для покращення якості та доступності послуг Барською міською ОТГ було створено сектор надання адміністративних послуг, який займається: реєстрацією місця проживання, зняття з реєстрації, видачою довідок та відділ державної реєстрації, який займається

державною реєстрацією речових прав на нерухоме майно. В майбутньому планується створити повноцінний центр надання адміністративних послуг.

6.4 Доступ до фінансування

Фінансова інфраструктура Барської міської ОТГ представлена відділеннями ПАТ ВФ КБ «Приватбанк», «Райффайзен Банк Аваль», АТ «Ощадбанк» та ПАТ «УкрСиббанк». Але незважаючи на різні умови кредитування, спільною рисою для зазначених установ є достатньо високий відсоток за користування кредитом, що зменшує реальну можливість у отриманні коштів суб'єктами малого та середнього бізнесу.

З метою залучення місцевого бізнесу до виконання робіт, постачання товарів та надання послуг інформація про допорогові закупівлі додатково розміщується на офіційному сайті міської ради.

Громада працює в напрямку пошуку та залученні інших джерел фінансування, надання бізнесу інформаційної підтримки, щодо діючих програм підтримки бізнесу Україною та Європейським Союзом, інших донорів, створення місцевих кредитних спілок.

6.5 Земельні ресурси та інфраструктура

Загальна площа земель Барської міської об'єднаної територіальної громади становить 3504,6 га. Переважна частка земель належить до земель сільськогосподарського призначення, які зосереджені на території колишньої Антонівської сільської ради. Їх площа складає 1865,86 га (див. Таблицю № 5). На території ОТГ присутні корисні копалини: мінеральна вода, суглинок, вапняк.

Завдяки великому відсотку підзолистих ґрунтів, землі громади підходять для садівництва та вирощування ягід. Основну частину сільськогосподарських земель – 992,810 га обробляє ТОВ «ДИНАСТІЯ». Товариство займається вирощуванням зернових, бобових і насіння олійних культур.

Громада володіє вільними земельними ділянками промислового призначення (земельна ділянка під колишнім спиртовим заводом – 7га, земельна ділянка під колишнім цукровим заводом – 7га, земельна ділянка під не діючим хлібокомбінатом – 1,5га та територія індустріального парку 25га) та землями сільськогосподарського призначення с. Антонівка, які можуть надаватися в платне користування площею 10га. Тому Барська міська ОТГ намагається стимулювати залучення інвесторів, яких буде влаштовувати географічне положення громади. Інвентаризація земель по ОТГ проведена, межі населених пунктів визначено спірних земельних питань не виникало.

За результатами інвентаризації водних об'єктів на території громади знаходиться 484 га земель водного фонду, з яких:

- Інвестиційно привабливими є три об'єкта загальною орієнтовною площею – 25га;
- Антонівське водосховище – 200га;
- Технічний ставок в постійному користуванні Барське КВУ ВКГ « Барводоканал» - 11га;
- орнітологічний заказник місцевого значення «Барський» площею 248 га.

Генплан м.Бар виготовлений в 1992 р., та затверджений рішенням 14 сесії Барської міської ради 22 скликання від 16.02.1998 р. Станом на липень 2019 року ведуться роботи з виготовлення нового Генерального плану. Обговорюється можливість створення Схеми планування території громади.

Загальна площа об'єктів інфраструктури комунальної власності ОТГ, які придатні для надання в оренду підприємцям, складає 603,05 м². Станом на 01.08.2019 надано в оренду

комунального майна 548,05 м², що складає 91% від загального обсягу площ майна комунальної власності.

Як видно з наведених даних, в Барській міській ОТГ існує великий потенціал земельних та водних ресурсів. А однією з переваг є розвинена інфраструктура та транспортне сполучення, як передумова до економічного розвитку громади.

6.6. Правова та інституціональна база

Як на території всієї України, так і на території міста Бар існують нормативні та адміністративні перешкоди та бар'єри, які заважають бізнесу зростати. Барська міська ОТГ займає активну позицію щодо необхідності подолання та пом'якшення існуючих перешкод для бізнесу на місцевому рівні.

Нормативно-правові акти МР приймаються із застосуванням процедури громадського обговорення їх впливу на різні групи суспільства, їх кількість оптимізована. Станом на 01.08.2019 року діють та регулярно відстежуються 3 акти у сфері оподаткування. В цілому баланс різноманітних інтересів вдається підтримувати.

Найбільшу проблему для підприємців представляє процес реєстрації підприємства, що вимагає найбільшої кількості документів та часу. Існуюча ситуація негативно впливає на ініціативність нових підприємців, які внаслідок великої кількості бар'єрів стають більш пасивними. Місцеві установи не надають послуги в режимі онлайн, що ще більше знижує ефективність їхньої діяльності. Між установами не налагоджено дієвого співробітництва, внаслідок чого збільшується час на отримання необхідних дозволів підприємцями. Нині існує значна необхідність у вдосконаленні діючої системи.

В перспективі частину перелічених вище питань, а саме спрощення внутрішніх адміністративних процедур та регламентів будуть вирішені після розширення діючого ЦНАПа.

6.7 Кваліфіковані трудові ресурси, інклюзивність

Досить тяжка ситуація склалася з трудовими ресурсами у Барській міській ОТГ. Значна кількість спеціалістів виїхала за кордон у пошуках кращої долі, а більшість тих, які залишилися не отримують достойну винагороду за свою роботу та емоційно вигоріли. Станом на 1 січня 2019 р. на обліку у Центрі зайнятості перебувало 506 громадян, які отримали статус безробітних. Зайняте населення громади складає – 8730 осіб.

Проаналізувавши попит на трудовий ресурс Барської міської ОТГ можна зробити висновки, що найбільш затребуваними є саме робітничі професії такі як: електрогазозварники та швачки, але на них не має попиту зі сторони населення.

Чисельність наявного населення Барської ОТГ зменшується з кожним роком. На зменшення населення впливають два фактора - це природне скорочення та міграція (див. Таблицю № 6). Міграційний рух населення складає 3 вибувших людини з 1000 зареєстрованих, офіційна статистика залежить від сезонності.

Міська рада не має суттєвого впливу на ринок праці і може для бізнесу в цьому плані виступати тільки як посередник – з освітніми закладами, зокрема, із сфери професійно-технічної освіти. На теперішній час в м. Бар функціонують 3 заклади професійно-технічної освіти, які випускають спеціалістів:

- Барський гуманітарно-педагогічний коледж імені Михайла Грушевського;
- Барський професійний будівельний ліцей;

- Барський коледж транспорту та будівництва Національного транспортного університету.

Представники приватного сектору економіки громади, особливо великих промислових підприємств, останнім часом показують готовність до співпраці з міською владою, з навчальними закладами та між собою, що дає можливість говорити про імовірне вирішення проблеми кваліфікованих робочих кадрів.

6.8 Зовнішнє позиціонування та маркетинг

На даний час Барська міська ОТГ вважається привабливим місцем для життя, навчання дітей та молоді, роботи та відпочинку. Містом проводяться окремі заходи, спрямовані на його промоцію за межі області та України: місцевим підприємцем випускається сувенірна продукція; підтримуються партнерські зв'язки з польськими містами Квідзин, Рибнік, Стараховіце, що формує позитивний імідж міста за кордоном. Створено офіційну сторінку міста у Facebook. Створенню позитивного іміджу сприяє проведення в місті цілої низки фестивалів, зокрема музичний Open Air – фестиваль «БарРокКо» та міжнародний фестиваль-ярмарок «Apple Bar».

Місто регулярно здійснює моніторинг грантових та донорських програм і подає заявки на участь у програмах та ініціативах міжнародних донорських організацій. Також місто бере участь у Всеукраїнських конкурсах та програмах.

Громада багата історичними об'єктами: пам'ятка архітектури національного значення Фортеця XVI ст.; Кафедральний собор Успіння Пресвятої Богородиці (1757р.); Костел св.Анни (1811р.); Монастир сестер Бенедиктинок-місіонерок XVII ст.; Монастир св. Івана Хрестителя УГКЦ; Барський православний жіночий монастир на честь Барської ікони Божої Матері. Громада має також і природній об'єкт Орнітологічний заказник «Барський». Туристична привабливість території Барської громади, про що свідчить її аналіз, є достатньою для розвитку туристичного напрямку, але потребує інтенсифікації промоційних та організаційних заходів, впорядкування документації, пов'язаної з культурними об'єктами, створення локальних туристичних маршрутів і виготовлення унікальної для території сувенірної продукції.

З метою формування більш привабливого іміджу громади планується сконцентрувати зусилля МР на покращенні бізнес-середовища, створення сучасних форм кооперації в аграрному секторі громади, підвищенні конкурентоспроможності місцевих товарів, створенні та розвитку туристичної інфраструктури.

7. SWOT-аналіз

Сильні сторони	Слабкі сторони
<ol style="list-style-type: none"> 1. Зручне географічне розташування неподалік кордону з ЄС, обласного центру (Вінниці) і міжнародної траси Е-50. 2. Багата історико-архітектурна і духовна спадщина, сприятлива для розвитку туризму. 3. Наявність великих промислових об'єктів. 4. Можливості для розвитку садівництва і переробки сільськогосподарської продукції. 5. Наявність об'єктів, готових для залучення інвестицій. 6. Наявність резервів робочої сили. 7. Наявність об'єктів для рекреації і занять спортом. 8. Партнерські зв'язки із закордонними містами – партнерами. 9. Корисні копалини на території громади – мінеральна вода, суглинок, вапняк. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Високий рівень безробіття. 2. Низький об'єм внутрішніх та зовнішніх (іноземних) інвестицій. 3. Погана якість доріг. 4. Низька середня зарплата у порівнянні з середньою по Україні. 5. Скорочення кількості населення, виїзд молоді за кордон і до великих міст України. 6. Занедбаність історичних пам'яток. 7. Занепад галузі сільського господарства. 8. Занедбані водойми.
Можливості	Загрози
<ol style="list-style-type: none"> 1. Економічне зростання в державі, підтримка регіонального розвитку й МСБ. 2. Участь у проектах МТД, у т.ч. із розвитку туризму. 3. Підвищення попиту на продукцію галузі рільництва і тваринництва на світовому ринку, екопродукцію. 4. Утримання євроінтеграційного курсу, підвищення заінтересованості зовнішніх інвесторів, завершення розпочатих інвестиційних проектів. 5. Збільшення квот на вивіз сільськогосподарської продукції до ЄС. 6. Програми «доступного житла» та ін. в рамках підтримки молодих сімей. 7. Включення території Барської міської ОТГ в загальноукраїнські і європейські туристичні маршрути. 8. Зростання популярності «зеленого», велотуризму, гастротуризму, історичного та релігійного туризму. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Продовження військового конфлікту на Сході. 2. Корупція. 3. Прискорення зміни клімату, екологічні катастрофи. 4. Скорочення фінансування регіонального розвитку з державних ресурсів і коштів МТД. 5. Згорання реформ. 6. Збільшення податкового тиску на бізнес.

8. Бачення та цілі

Створюємо комунікації між точками потенційного зростання, наповнюючи тематичним змістом, відчуттям цінності, привабливості локацій та маршрутів свого краю, для рівномірного розвитку території з метою насолодитися життям «по-Барськи».

Спільними зусиллями робочої групи було сформовано наступні цілі:

- покращення можливостей для розвитку бізнесу та залучення інвестицій;
- сприяння розвитку туристично-рекреаційного потенціалу ОТГ.

9. План дій

План дій з економічного розвитку включає першочергові напрямки діяльності та заходи, які мають бути здійснені для найшвидшого досягнення результатів економічного розвитку:

Таблиця 1. План дій

Курс: 1 Євро = 30,00 грн

Тематичні блоки	Основні цілі	Дії/Ідеї проектів	Тривалість (початок/кінець)	Партнери, що приймають участь	Кошторисні витрати, національна валюта (еквівалент в євро)	Показники моніторингу/результат(продукт) індикатори та цілі	Результати/(підсумки)індикатори та цілі
Зовнішнє позиціонування і маркетинг	Покращення можливостей для розвитку бізнесу та залучення інвестицій	Розробка концепції просторового розвитку м. Бар.	12.2019	Барська міська рада, бізнес, мешканці, донорські програми	37000,00 грн/1233,00€	Визначено основні напрямки розвитку Барської ОТГ. Проведений просторовий аналіз Барської ОТГ.	Підготовлено 1 звіт.
Земельні ресурси та інфраструктура	Покращення можливостей для розвитку бізнесу та залучення інвестицій	Розробка генерального плану м. Бар.	06.2019-12.2020	Барська міська рада, бізнес, мешканці, донорські програми	1211000,00грн/40367,00€	Затвердження готового генерального плану міста.	Збір вихідних даних.
		Розробка концепції транспортно-пішохідної	06.2019-12.2020	Барська міська рада, бізнес,	250000,00грн/8333,00€	Підготовлено концепцію транспортно-пішохідної	Збір вихідних даних.

ПЛАН МІСЦЕВОГО ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ БАРЬСЬКОЇ МІСЬКОЇ ОТГ

Тематичні блоки	Основні цілі	Дії/Ідеї проєктів	Тривалість (початок/кінець)	Партнери, що приймають участь	Кошторисні витрати, національна валюта (еквівалент в євро)	Показники моніторингу/результат(продукт) індикатори та цілі	Результати/(підсумки)індикатори та цілі
		структури міста.		мешканці, донорські програми		інфраструктура міста	
Міжсекторальна співпраця та взаємодія на місцевому рівні	Покращення можливостей для розвитку бізнесу та залучення інвестицій	Сприяння та підтримка процесу розвитку сільськогосподарської кооперації у Барській міській ОТГ.	06.2019-12.2020	Барська міська ОТГ, жителі сіл Антонівка, Глинянка, Широке.	15000,00грн/500,00€	Інформування населення щодо головних принципів кооперації.	Навчання населення кооперації.
Зовнішнє позиціонування та маркетинг	Сприяння розвитку туристично-рекреаційного потенціалу ОТГ	Розробка тематичних туристичних маршрутів (Яблучний шлях, Слідами Бони Сфорци, смачна Барщина, Козацькі стежки Баратошчо)	06.2019-12.2020	Барська міська ОТГ, жителі сіл Антонівка, Глинянка, Широке.	30000,00 грн/ 1000,00€	Розроблення туристичних маршрутів.	4 туристичних маршрутів існує та введено в економічний обіг.
		Розчищення, консервація та фрагментарна реставрація мурів та бастіонів Барського замку 16ст.	06.2019-12.2020	Барська міська рада, громада ОТГ.	900000грн/30000,00€	Мури та бастіони замку розчищено	Розчищено 720 м. мурів та 2 бастіонів від самонасінної рослинності.
		Організація щорічного фестивалю «BarRoKКо»	06.2019-12.2020	Барська міська рада, бізнес, Громада ОТГ.	250000грн/8334,00€	Проведено фестиваль	Відвідало 2000 учасників

10. Схема фінансування

Наведена нижче схема фінансування не остаточна, оскільки можливості для фінансування заходів Плану місцевого економічного розвитку можуть виникнути вже після його затвердження та після затвердження схеми фінансування.

Таблиця 2. Схема фінансування

Дії	Заплановані витрати, грн/євро	Джерела фінансування, грн/євро				Нестача фінансування, грн/євро	Примітки
		Місцевий бюджет	Бюджети вищого рівня	Приватний сектор	Донори		
Розробка концепції просторового розвитку м. Бар.	37 000 грн/ 1233€	37 000 грн/ 1233€					
Розробка генерального плану м. Бар.	1211000грн / 40367€	1211000грн/ 40367€					
Розробка концепції транспортно-пішохідної структури міста.	250000грн/ 8333€	250000грн/ 8333€					
Сприяння та підтримка процесу розвитку сільськогосподарської кооперації у Барській міській ОТГ.	15000грн/ 500€	3000грн/ 100€		3000грн/ 100€	9000грн/ 300€		
Розчищення, консервація та фрагментарна реставрація мурів та бастіонів Барського Замку 1бст.	900000грн/ 30000€	18000грн/ 600€		50000 грн/ 1667€	832000 грн/ 27733€		
Організація щорічного фестивалю «BarRoKCo»	250000грн/ 8334€	50000грн/ 1667€		30000грн / 1000€	170000грн/ 5667€		
Розробка тематичних туристичних маршрутів (Яблучний шлях, Слідами Бони Сфорци, смачна Барщина, Козацькі стежки Бара тощо)	30000грн/ 1000€	6000грн/ 200€		6000грн/ 200€	18000грн/ 600€		
Всього:	2693000 грн/ 89767€	1575000 грн/ 52500€		89000грн / 2967€	1029000грн/ 34300€		

За результатами аналізу джерел фінансування слід зробити висновок, що Барська міська ОТГ, в більшій мірі, розраховує на донорську допомогу та на кошти з приватного сектору. Але при перевиконанні бюджету та додаткових надходжень, кошти можуть використовуватися на реалізацію проектів передбачених Планом місцевого економічного розвитку.

11. Показники і механізми моніторингу

Таблиця 3. Показники і механізми моніторингу

Заходи	Тривалість (початок/завершення)	Очікувані результати			
		з 1-го по 6-й місяць	з 7-го по 12-й місяць	з 13-го по 18-й місяць	з 19-го по 24-й місяць
Розробка концепції просторового розвитку м. Бар.	12.2019	Аналіз просторового плану Барської міської ОТГ.	Виготовлення концепції просторового розвитку Барської міської ОТГ.	-	-
Розробка генерального плану м. Бар.	06.2019-12.2020	Підписання договору на проведення деяких видів робіт.	Розроблення: -схем розташування населеного пункту в системі розселення, існуючих та проектних планувальних обмежень, вулично-дорожньої мережі (міського та зовнішнього транспорту); -плану існуючого використання території; -генерального плану (основне креслення);	Розроблення плану зонування території.	Розроблення інженерно-технічних заходів цивільного захисту та заходів охорони навколишнього середовища.
Розробка концепції транспортно-пішохідної структури міста	06.2019-12.2020	-	Аналіз транспортно-пішохідної інфраструктури.	Підписання договору на проведення деяких видів робіт.	Виготовлення концепції транспортно-пішохідної інфраструктури міста
Сприяння та підтримка процесу розвитку сільськогосподарської кооперації у Барській міській ОТГ.	06.2019-12.2020	Підготовка до опитування сільського населення щодо виробничих потреб та необхідності	Здійснення опитування сільського населення щодо виробничих потреб та необхідності створення кооперативу.	Проведення серії семінарів та формування громадського активу.	Забезпечення навчальної поїздки для обміну досвідом.

ПЛАН МІСЦЕВОГО ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ БАРСЬКОЇ МІСЬКОЇ ОТГ

		створення кооперативу.			
Розчищення, консервація та фрагментарна реставрація мурів та бастіонів Барського Замку 16ст.	06.2019-12.2020	Обстеження мурів фортеці. Виготовлення паспорту об'єкту.	Розчищення мурів фортеці від сміття та рослинності.	Залучення фахівців для дослідження мурів та отримання акту технічного стану об'єкту.	Проведення часткових археологічних досліджень мурів замку.
Організація щорічного фестивалю «BarRoKKo»	06.2019-12.2020	Підготовка до проведення фестивалю.	Проведення щорічного фестивалю «BarRoKKo»	Підведення підсумків.	-
Розробка тематичних туристичних маршрутів (Яблучний шлях, Слідами Бони Сфорци, смачна Барщина, Козацькі стежки Бара тощо)	06.2019-12.2020	Аналіз туристичних локацій.	Інвентаризація місцевих пам'яток.	Унормування всіх туристичних пам'яток та унікальних об'єктів громади.	Розробка туристичних маршрутів.

Додаток 2. Розпорядження про створення робочої групи



**УКРАЇНА
БАРСЬКА МІСЬКА РАДА
БАРСЬКОГО РАЙОНУ ВІННИЦЬКОЇ ОБЛАСТІ**

23000, м. Бар, вул. Героїв Майдану, 6. тел./факс: (04341) 2-25-88

**РОЗПОРЯДЖЕННЯ
МІСЬКОГО ГОЛОВИ**

04.07.2019р.

№ 57-Р

**«Про створення
робочої групи з розробки Плану
місцевого економічного розвитку»**

Відповідно до підписання «Угоди мерів» створити Робочу групу з розробки Плану місцевого економічного розвитку Барської об'єднаної територіальної громади до 2020 року наступного складу:

Голова робочої групи:	Міський голова	Цицюрський А.А.
Члени групи:	Заступник міського голови з економічних та гуманітарних питань	Кушнір Т.О.
	Заступник міського голови з питань діяльності виконавчих органів ради	Гвоздзяр Ю.В.
	Секретар міської ради	Подуфалов Ю.В.
	Начальник фінансового відділу міської ради	Ковтун І.М.
	Начальник соціально-гуманітарного відділу	Стрельчук Н.О.
	Спеціаліст з питань інвестиційної політики	Походзей І.В.
	В.о. старости с.Антонівка, с.Глинянка та с.Широке	Зажирко О.В.
	Депутат міської ради, представник бізнесу	Хоменко В.В.
	Депутат міської ради, голова Молодіжної ради Барської міської ради	Олійник Р.Ю.
	Представник ГО «Актив Бар»	Ткачук І.В.
	Громадський діяч, викладач ліцею	Качуровська Г.М.
	Громадський діяч, викладач коледжу	Школьник О.В.
	Громадський діяч, лікар-офтальмолог, учасник АТО	Маліновський Ю.М.
		Обухов В.М.

Міський голова

А.А. Цицюрський

З розпорядженням об'єднані:

Гвоздзяр Ю.В.
Зажирко О.В.
Качуровська Г.М.
Ковтун І.М.
Кушнір Т.О.
Маліновський Ю.М.
Обухов В.М.
Олійник Р.Ю.
Подуфалов Ю.В.
Походзей І.В.
Стрельчук Н.О.
Ткачук І.В.
Хоменко В.В.
Школьник О.В.

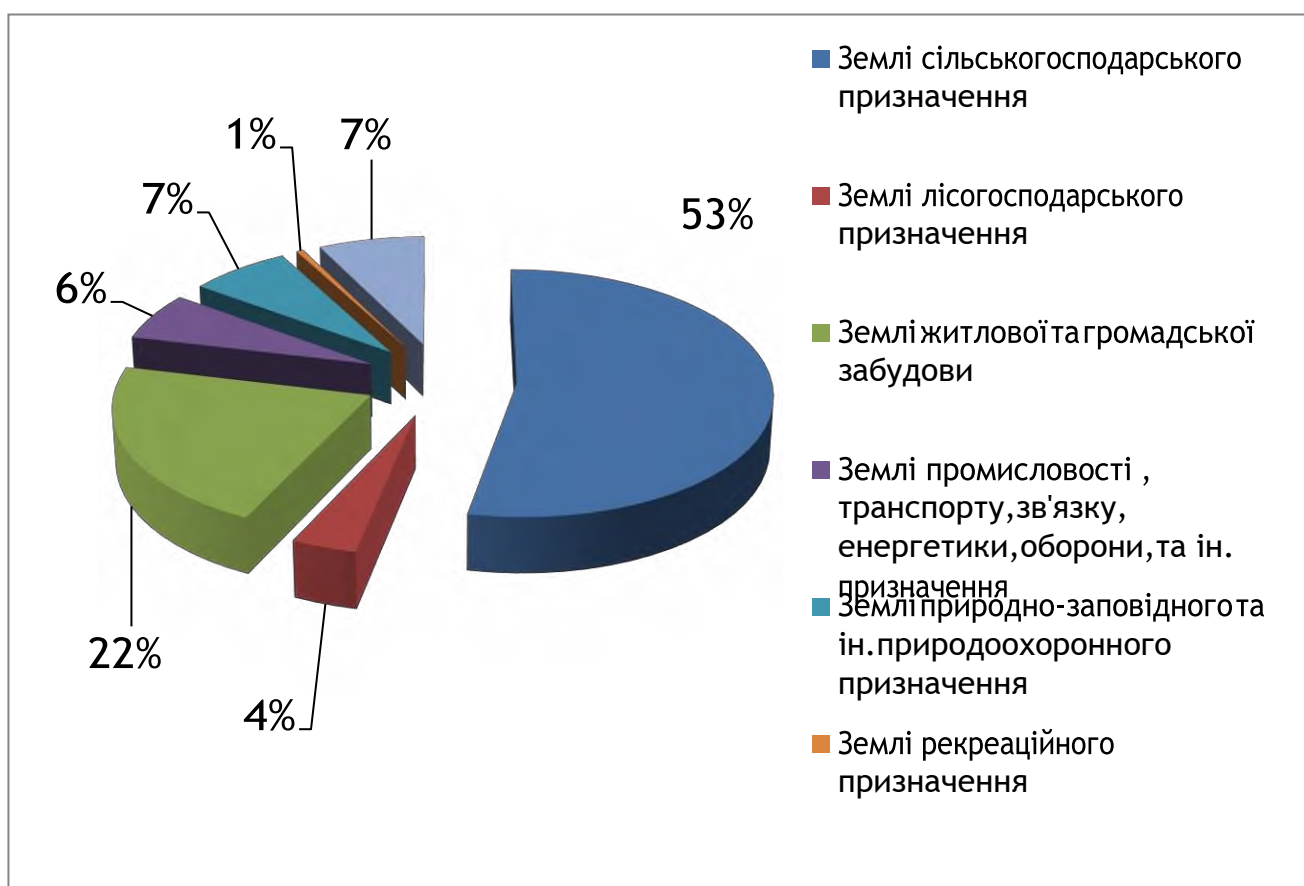


Додаток 2. Таблиці

Таблиця №4. Порівняльна таблиця площі населення та густоти Барської міської ОТГ, району та області.

Регіони	Площа, тис.км ²	Площа громади у % до загальної площі/району/ області	Населення	Населення громади у % до загального населення/району/області	Густина населення
Громада	35,046		16470		469,95
Район	1102	3,18%	50486	32,58%	45,81
Область	26500	0,14%	1554435	1,06%	58,66

Таблиця №5. Діаграма розподілу земель за призначенням Барської міської ОТГ у розрізі 2018 року.



Таблиця №6. Чисельність мешканців Барської міської ОТГ, району, області, осіб.

Території	2017	2018	2019
Барська ОТГ	16837	16709	16470
Район	51989	51444	50486
Область	1590357	1575808	1554435